PROPLAN

PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO



PLANO DE GESTÃO SETORIAL - PGS

GUIA PASSO A PASSO PARA A SUA ELABORAÇÃO

www.ufpb.br

PLANO DE GESTÃO SETORIAL - PGS

O que é o PGS?

Instrumento tático de planejamento que conecta o PDI às ações operacionais das unidades.

Traduz os objetivos estratégicos em planos de ação, definindo metas, prazos e responsabilidades específicas.

Quem deve elaborar?

Gestores das unidades administrativas da UFPB (Pró-Reitorias e Órgãos Suplementares), junto com suas equipes, com base nos objetivos estratégicos do PDI.

Gestores de demais unidades que tiverem interesse em aderir à iniciativa.

Qual a vigência?

Período de 2025 a 2028.

Deve estar alinhado ao PDI 2024–2028.

PLANO DE GESTÃO SETORIAL - PGS

Para que serve o PGS?



Orientar a elaboração e implantação do planejamento setorial nas unidades.



Estabelecer objetivos e metas alinhados ao PDI.



Favorecer a melhoria da comunicação interna e externa.



Aumentar a capacidade gerencial e estratégica dos gestores.



Desenvolver uma visão de conjunto sobre o papel da unidade dentro da instituição.



Contribuir para a identificação e mitigação de riscos institucionais.



Melhorar o desempenho organizacional e individual com foco em resultados.

PLANO DE GESTÃO SETORIAL - PGS

Como construir o PGS?

FASE 1
PREPARAÇÃO

FASE 2
DIAGNÓSTICO

FASE 3
ESTRUTURAÇÃO

1. Caracterização da unidade
2. Definição da identidade da unidade
3. Análise do ambiente interno e externo
4. Definição de objetivos e metas setoriais
5. Definição de projetos setoriais
6. Elaboração do plano de ação
7. Elaboração do plano de gestão de riscos

PLANO DE GESTÃO SETORIAL - PGS

Como construir o PGS?

FASE 1
PREPARAÇÃO

1° passo – Caracterização da unidade

CONFORMIDADE LEGAL	ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	SERVIDORES	CARTA DE SERVIÇOS
Ato de criação, leis, decretos, normativas e diretrizes institucionais.	Objetivos, atribuições e organograma da unidade.	Quantitativo de pessoal, perfil funcional, quantitativo de funções e gratificações (se houver).	Informações dos serviços prestados pela unidade. (Decreto nº 9.094/2017)

PLANO DE GESTÃO SETORIAL - PGS

Como construir o PGS?

FASE 1
PREPARAÇÃO

2º passo – Definição da identidade da unidade



MISSÃO

Razão de existir da unidade.



VISÃO

Onde a unidade deseja chegar em determinado tempo.



VALORES

Princípios que norteiam atitudes e decisões.

PLANO DE GESTÃO SETORIAL - PGS

Como construir o PGS?

FASE 2
DIAGNÓSTICO

3º passo – Análise do ambiente interno e externo



PLANO DE GESTÃO SETORIAL - PGS

Como construir o PGS?

FASE 3
ESTRUTURAÇÃO

4º passo – Definição de objetivos e metas setoriais

			METAS				
OBJETIVO DO PDI	OBJETIVO SETORIAL	INDICADOR	2025	2026	2027	2028	UNIDADE RESPONSÁVEL

PLANO DE GESTÃO SETORIAL - PGS

Como construir o PGS?

FASE 3
ESTRUTURAÇÃO

5° passo – Definição dos projetos setoriais

O projeto setorial é um desdobramento dos projetos estratégicos do Plano de Gestão da UFPB e devem auxiliar a unidade a potencializar as oportunidades e pontos fortes e neutralizar as ameaças e os pontos fracos.

UNIDADES RESPONSÁVEIS:	PRAZO	
PROJETO SETORIAL 1 (PS1)	**INÍCIO:**	**FIM:**
OBJETIVO SETORIAL DA UNIDADE:		
DESCRIÇÃO DO PROJETO:		
RESULTADO ESPERADO:		
INDICADORES DE DESEMPENHO:	**ALINHAMENTO COM A CARTA PROGRAMA DA GESTÃO:**	
VÍNCULOS COM OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO PDI 2024-2028:	**ALINHAMENTO COM OS ODS:**	
VÍNCULO COM O PROJETO ESTRATÉGICO DO PLANO DE GESTÃO 2025-2028:		

PLANO DE GESTÃO SETORIAL - PGS

Como construir o PGS?

FASE 3
ESTRUTURAÇÃO

6º passo – Elaboração do plano de ação

Identificar as ações e atividades a serem realizadas para o alcance das metas, a entrega (forma como a atividade será materializada), o setor responsável e o prazo (tempo para a conclusão das atividades).

OBJETIVO DO PDI	OBJETIVO SETORIAL	AÇÃO	ATIVIDADES	ENTREGAS	UNIDADE RESPONSÁVEL	INÍCIO	FIM

PLANO DE GESTÃO SETORIAL - PGS

Como construir o PGS?

FASE 3
ESTRUTURAÇÃO

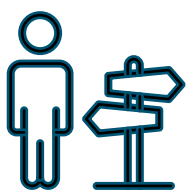
7º passo – Elaboração do plano de gestão de riscos

		IDENTIFICAÇÃO DO RISCO			AVALIAÇÃO								
OBJETIVO DO PDI	OBJETIVO SETORIAL	EVENTO DE RISCO	CAUSA	CONSEQUÊNCIA	P	I	P x I	PRIORIZAÇÃO	RESPOSTA	TRATAMENTO	QUEM?	QUANDO?	COMO?

PLANO DE GESTÃO SETORIAL - PGS

Monitoramento do PGS

Finalidade do Monitoramento



Auxiliar na tomada de decisões mais acertadas



Garantir o acompanhamento do desempenho e dos resultados do plano

PLANO DE GESTÃO SETORIAL - PGS

Monitoramento do PGS

O que deve ser feito?



Acompanhamento anual das metas e atividades estipuladas



Monitoramento anual de riscos relacionados ao cumprimento das metas.



Elaboração de relatórios setoriais, publicados na página da unidade, contendo descrição e análise das metas e as dificuldades na execução.

As metas do PDI são acompanhadas por meio do Relatório de Gestão, apresentado anualmente à comunidade e aos órgãos de controle